

POLO TECNOLOGICO
ALTO ADRIATICO



INNOVAZIONE 4.0

READY
TO-GO!



LR 27/2014 : progetto "Sistema dell'Innovazione FVG 2023-2024»

Presentazione Attività BU Innovazione 4.0 | Gen - Lug 2023

Massimiliano Bertetti

Pordenone - Sala Blu - 28 Settembre 2023



Il Polo è un KIBS

Il Polo Alto Adriatico è un **network** popolato da soci, collaboratori, clienti, stakeholder.

Può essere definito un **KIBS, Knowledge Intensive Business Services**, una società i cui servizi sono affidati e fondati sulle conoscenze professionali.

Servizi che richiedono personale "*knowledge intensive*", ovvero altamente qualificato, e prestazioni "*client oriented*", personalizzare a rispondere ad esigenze specifiche.



LA BUSINESS UNIT



Un team di professionisti **Innovation Manager certificati** e iscritti all'albo del MISE, con decennali esperienze e specializzazioni nelle aree del digitale per:

- valutare lo **stato di maturità digitale aziendale**
- affiancare e supportare le aziende per la realizzazione di **progetti di trasformazione digitale**



POLO TECNOLOGICO
ALTO ADRIATICO

INNOVAZIONE 4.0

**READY
TO-GO!**

LA NOSTRA OFFERTA

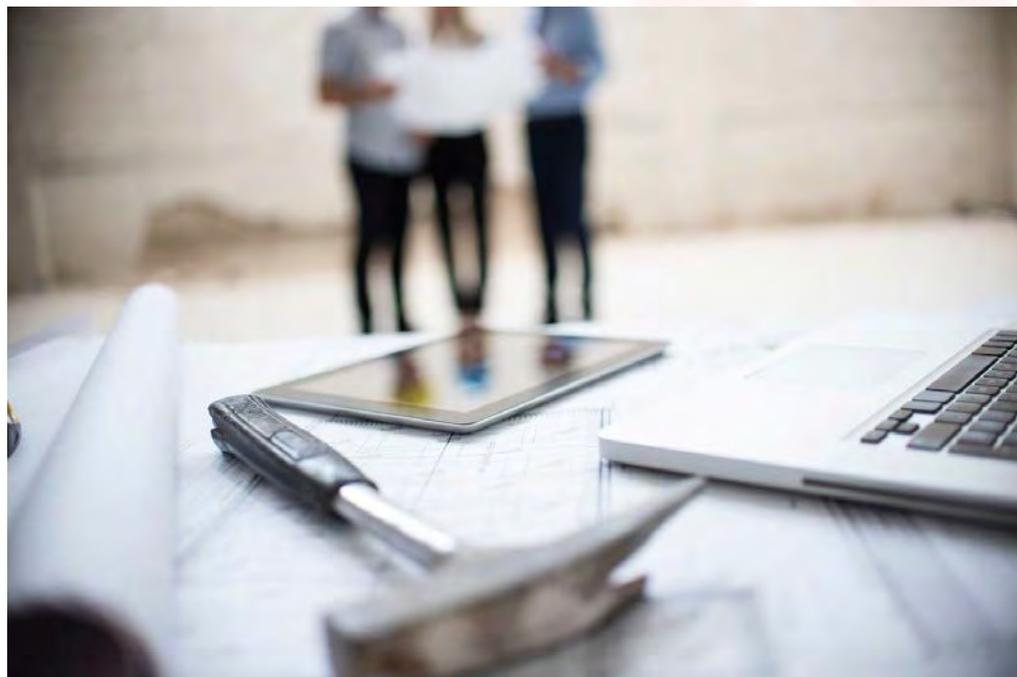
- Maturità digitale (**Maturity Digital Assessment**)
- Progetti di trasformazione digitale (**Cantieri Digitali**)
- Confronto delle esperienze di settore (**Benchmark**)
- Valutazione piano degli investimenti (**Test for Invest**)
- Assistenza **Finanza Agevolata** e supporto alle aziende per lo sviluppo di applicazioni dell'intelligenza Artificiale, utilizzo dei dati (Big Data) e della blockchain e integrazione dell'Internet delle cose (IoT)
- Supporto alla **rendicontazione** Progetti Innovazione

VALUTAZIONE DELLA MATURITÀ DIGITALE (DMA – Digital Maturity Assessment)



- Attività propedeutica e di supporto a scelte strategiche da compiere prima di effettuare investimenti in ottica di digitalizzazione dell'azienda.
- L'esame dello **stato di maturità digitale** di un'impresa si focalizza sulla valutazione dei processi attivi come Progettazione, Produzione, Qualità, Manutenzione, Supply Chain, Logistica, Risorse Umane e Smart Product
- Approfondiamo gli aspetti tecnologici, gestionali e organizzativi **per individuare le azioni e le priorità di sviluppo** necessarie a costruire percorsi di trasformazione digitale.

PROGETTI DI TRASFORMAZIONE DIGITALE (*CANTIERI digitali*)



- **I cantieri sono progetti** costruiti a valle della precedente fase di individuazione di Road Map prioritarie.
- Forniamo un **supporto metodologico nel processo di digitalizzazione**, anche attraverso attività di selezione di Technical Provider e supporto all'esecuzione delle attività.

CONFRONTO DELLE ESPERIENZE DI SETTORE (BENCHMARK)

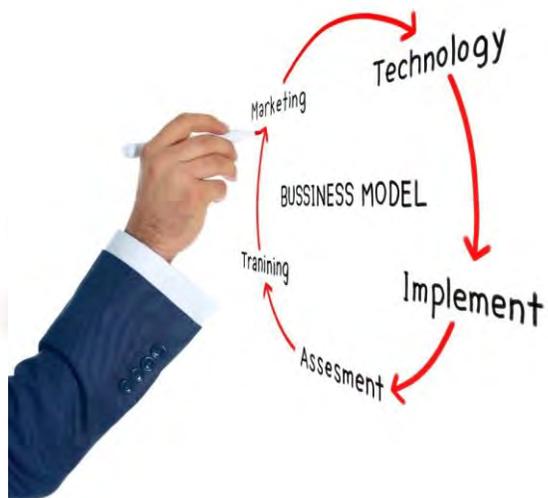


Dopo la valutazione di maturità digitale, valutiamo le **performance** di un'impresa, attraverso un confronto sistematico delle aziende del settore.

Vengono fornite informazioni relative alle principali aree di confronto per settore, per misurare i prodotti e/o i servizi per un miglioramento della gestione aziendale in termini di:

- ✓ raggiungibilità degli obiettivi,
- ✓ miglioramento del sistema informativo,
- ✓ adozione delle tecnologie abilitanti,
- ✓ potenziamento delle prassi operative

VALUTAZIONE PIANO INVESTIMENTI (TEST BEFORE INVEST)



- Prima di avviare un progetto di investimento e prima di iniziare un percorso di digitalizzazione è fondamentale valutare se l'investimento si inserisce nelle priorità emerse nella fase di valutazione della maturità digitale.
- C'è integrabilità e coerenza tecnologica con quella che sarà **l'evoluzione del processo produttivo/organizzativo?**
- Il nostro team di esperti supporta l'imprenditore per favorire il **trasferimento tecnologico e lo sviluppo di nuovi modelli di business.**

ASSISTENZA ALLA FINANZA AGEVOLATA



Individuiamo gli **strumenti** più idonei di **finanza agevolata** tra

- contributi a fondo perduto (o contributi in conto capitale),
- finanziamenti agevolati (o contributi in conto interessi),
- interventi in conto garanzia,
- crediti d'imposta e incentivi fiscali.

al fine di suggerire i migliori strumenti per migliorare il business di aziende già esistenti e/o creare nuove imprese.

La BU fornisce non solo servizio di «accompagnamento ai bandi» ma anche **supporto al processo amministrativo di rendicontazione.**

CUTTING EDGE TECHNOLOGIES



Nell'ambito della finanza agevolata, il nostro team di esperti ha avviato uno **scouting** dei bandi e delle **partnership** in ambito europeo per incoraggiare le imprese locali ad integrare alcune delle tecnologie abilitanti che l'Europa ha individuato come dirompenti nel periodo di crescita della nuova programmazione.

1. lo sviluppo delle tecnologie e delle applicazioni dell'intelligenza Artificiale,
2. l'utilizzo dei dati (Big Data) e della blockchain,
3. l'integrazione dell'Internet delle cose (IoT).

Anche in questo caso la BU fornisce non solo servizio di «accompagnamento ai bandi» ma anche **supporto al processo amministrativo di rendicontazione**

CENTRO ESAME



Il Polo Tecnologico, in coordinamento con LEF, è **centro esame in Italia per la certificazione degli Innovation Manager secondo la norma UNI 11814.**

A partire dal 2021, il Polo si avvale degli Innovation Manager per:

- supportare le aziende nei progetti d'innovazione
- per promuovere le tematiche d'innovazione nelle aziende

L.R. n. 27/2014 art. 7, commi 16 – 29 e ss.mm. - contributo anno 2023

**Progetto «Sistema dell’Innovazione FVG 2023-2024»
focus WP2 - Innovazione digitale per la manifattura**

Gli obiettivi del WP possono essere riassunti come segue:

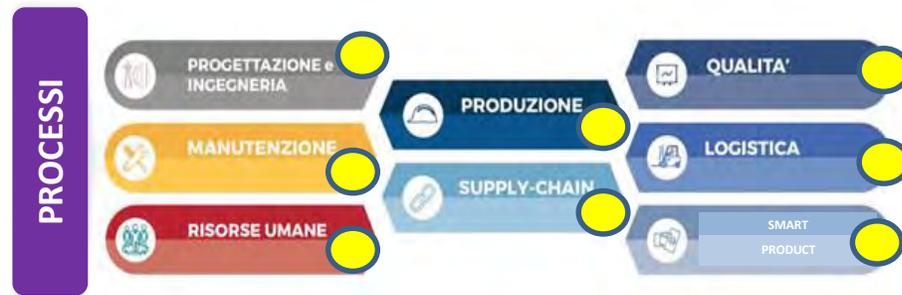
1. - supporto all’innovazione digitale dei processi aziendali;
2. - valutazione del grado di maturità digitale (Digital Assessment);
3. - supporto ai progetti di trasformazione digitale («Cantieri Digitali»);

Le attività previste vertono su tre direttrici principali attraverso:

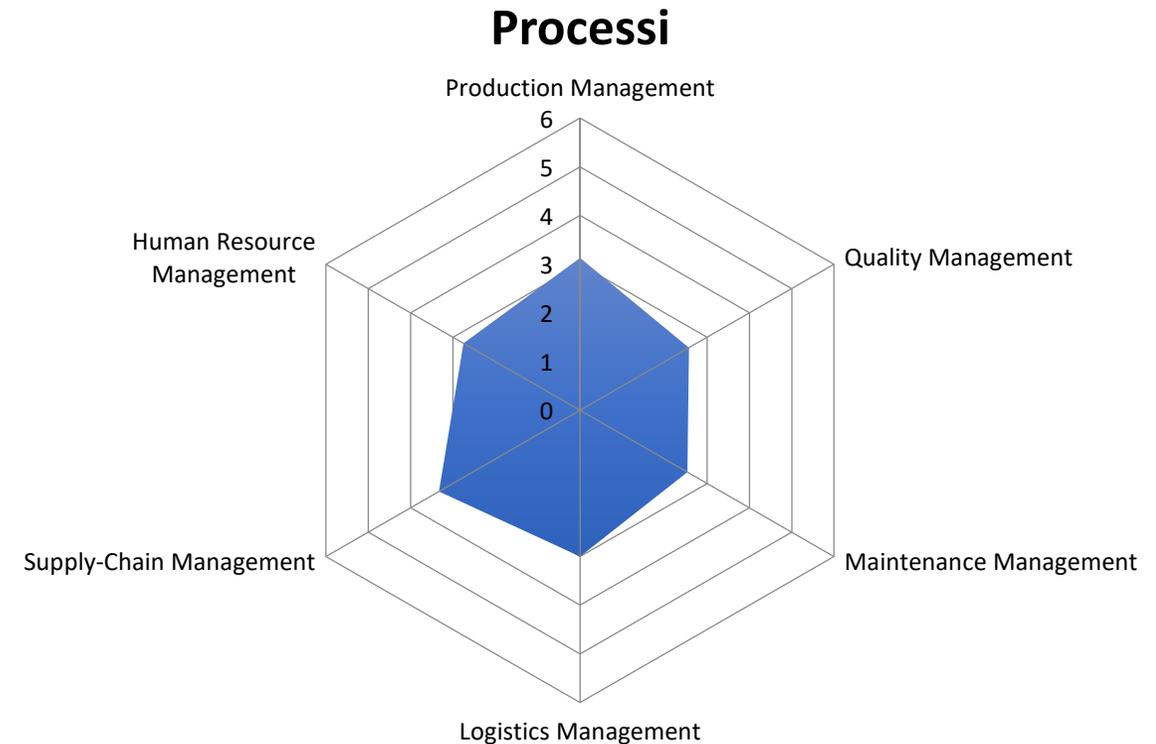
1. la somministrazione di questionari Digital Assessment e l’elaborazione di *roadmap* di sviluppo;
2. il supporto tecnico e organizzativo per lo sviluppo di progetti di trasformazione digitale;
3. Attività di sviluppo e valorizzazione dei dimostratori IP4FVG

Il modello di riferimento per l'Assessment

DIGITAL ASSESSMENT - Digital Readiness



Aree indagate

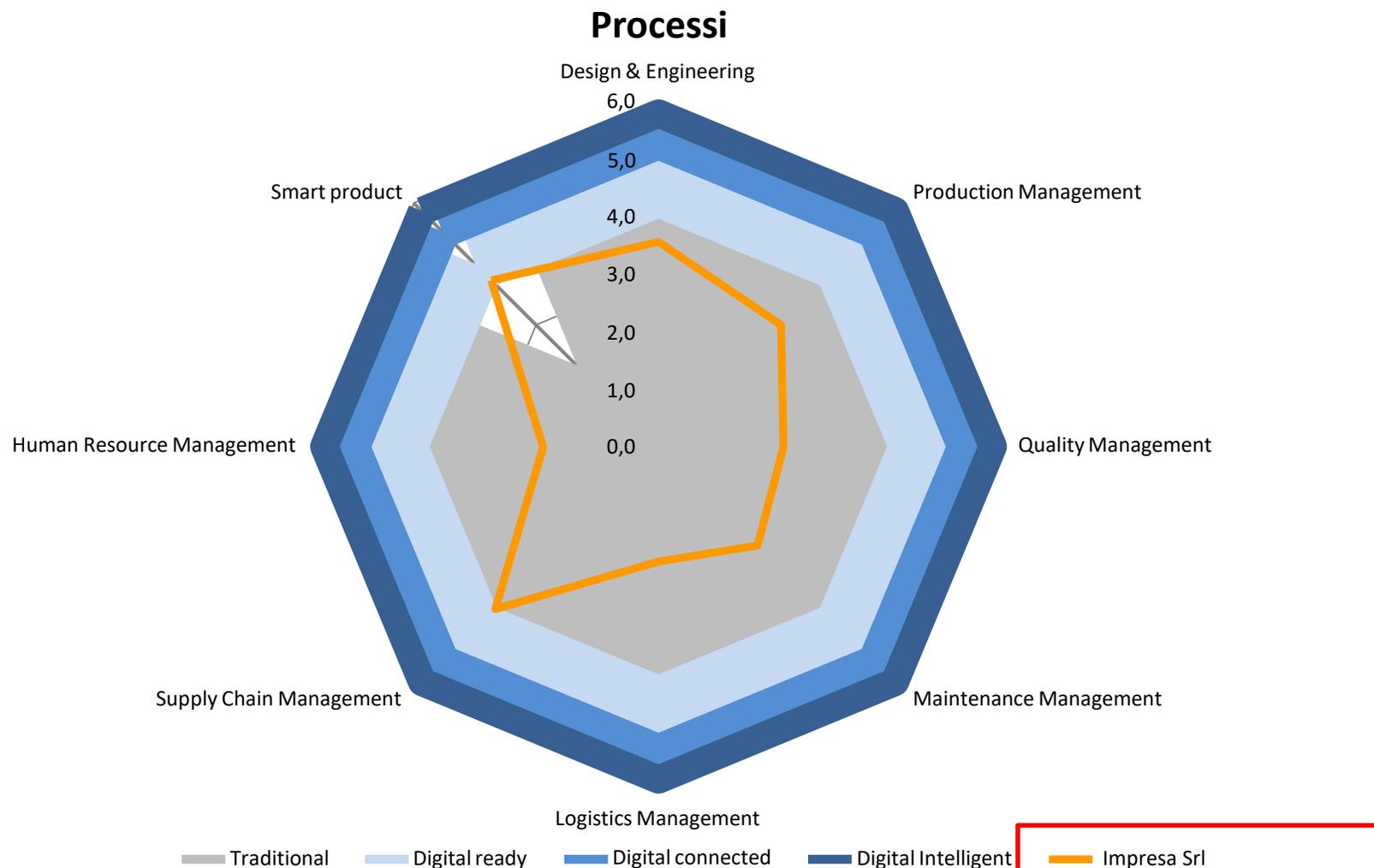


PROCESSI					
Produzione	Qualità	Manutenzione	Logistica	Supply Chain	Risorse Umane
3,1	2,6	2,5	3,0	3,3	2,8

MEDIA PROCESSI
2,89

Dall'Assessment al cantiere

DIGITAL ASSESSMENT - Digital Ready, Connected & Intelligent



Lista Assessment al 31.07.2023

Assessment 2023									
Sede									
Mese	Azienda	Cognome	Nome	Analista 1	Analista 2	Fonte	Status	Report	
1	Gennaio	Domus Line Srl	Porcia	Venier	Alberto	Fornasier	Marin	Hidra	Consegnato
2		Jecko Racing Seats Snc	Fiume Veneto	Pizzato	Andrea	Marin	Fornasier	PoloAA	Consegnato
3		Quattrin Srl	Zoppola	Quattrin	Massimo	Fornasier	Marin	PoloAA	Consegnato
4	Fabbraio	Idealservice		Picco	Laura	Fornasier	Marin	PoloAA	Consegnato
5		FCF Fontanafredda	Fontanafredda	Rigato	Zeno	Bertetti	Fornasier	PoloAA	Consegnato
6		Gielle Plast		Lucchetta	Marco	Fornasier	Bertetti	CAA	Consegnato
7	Marzo	Carr Sevice	Tiezzo	Della Picca	Damiano	Fornasier	Bertetti	LEF	Consegnato
8		Nuert	Cusano di Zoppola	Quattrin	Matteo	Marin	Fornasier	PoloAA	Consegnato
9		EPS		Marson	Andrea	Iuliano	Lo sardo	PoloAA	Consegnato
10	Aprile	Omnia Energy		Moretti	Nicolas	Fornasier	Marin	PoloAA	Consegnato
11		Gortani Spa		Savino	Lamberto	Bertetti	Savino	eupragm	Consegnato
12		Numafa		Biscontin	Igor	Fornasier	Bertetti	CAA	Da consegnare
13	Maggio	Videomobile	Azzano Decimo	De re	Francesco	Biotto	Bertetti	PoloAA	Consegnato
14		SIOM		Sist	Alessandro	Fornasier	-	Hidra	Consegnato
15		UGS		?	?	Fornasier	-	CAA	Consegnato
16	Giugno	Serimark		Anna	?	Marin	Fornasier	PoloAA	Consegnato
17		Ceccarelli	Flex			Marin	Fornasier	PoloAA	Incontro progr
18		Savio		D'Agnolo	Fabio	Amaduzzi	-	PoloAA	Consegnato
19	Luglio	Sincromia				Marin	Fornasier	PoloAA	Incontro progr
20		VMI		?	?	Biotto	Fornasier	PoloAA	Consegnato
21		Sovipre		?	?	Fornasier	Marin	LEF	Consegnato
22	Agosto	Assilab (cybersec)		?	?	Giacomini	Fornasier	PoloAA	Consegnato
23		High tech		Munini	Sabina	Fornasier		CAA	Consegnato
24		Eltek Lift		Polensig	Gianluca	Bertetti	Fornasier	PoloAA	Consegnato
25	Settembr	Sanirad	Tricesimo	Giusti	Monica	Bertetti	Miotti	PoloAA	Da consegnare
26		Fabbro Arredamenti	Magnano in Riviera UD			Miotti	Losardo	PoloAA	In elaborazione
27		Siderurgica Tocchet		Zangirolami	Roberto	Miotti	Bertetti	PoloAA	In elaborazione
28	Ottobre	Potocco	Manzano			Savino	Bertetti	Eupragm	In elaborazione
29		OMI Italia	Fogliano Redipuglia (GO)			Miotti	Iuliano	PoloAA	Consegnato
30		Agriplant	Majano			Miotti	Fornasier	PoloAA	Consegnato

Qualche numero

23 Consegnati

2 da consegnare

3 In Elaborazione



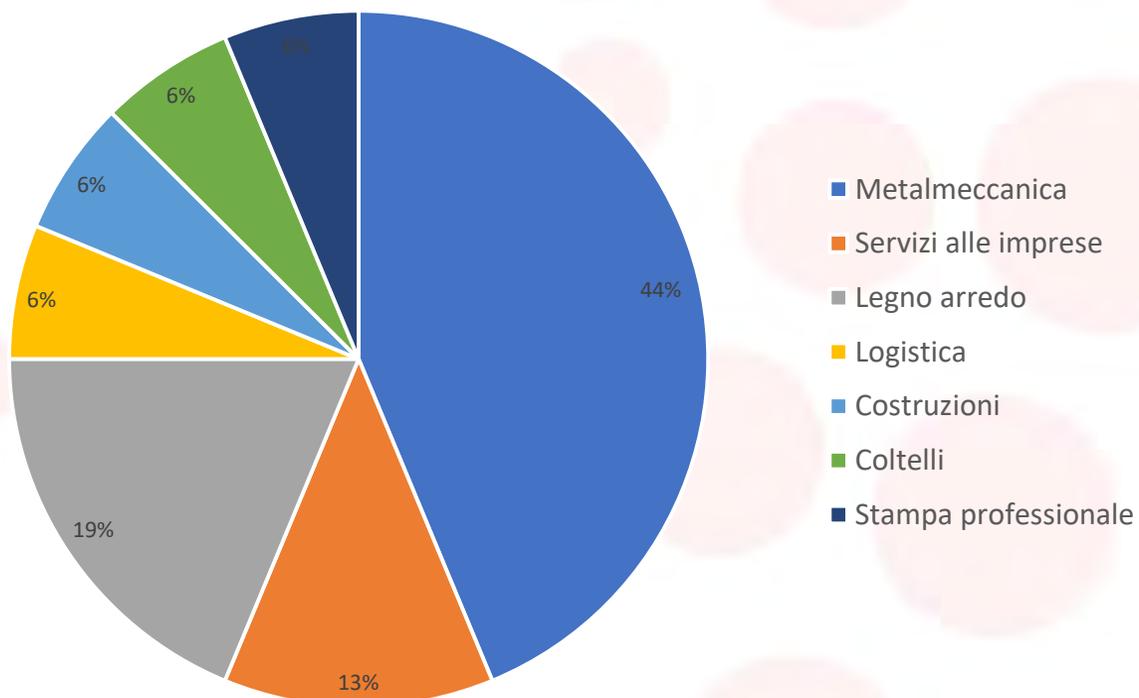
Abbiamo capienza per
svilupparne ANCORA
(ottobre – dicembre 2023) e
raggiungere il target per il 2023

www.farimanifatturieri.it

VALUTAZIONE DELLO STATO DI MATURITÀ DIGITALE / Assessment

Principali settori di intervento

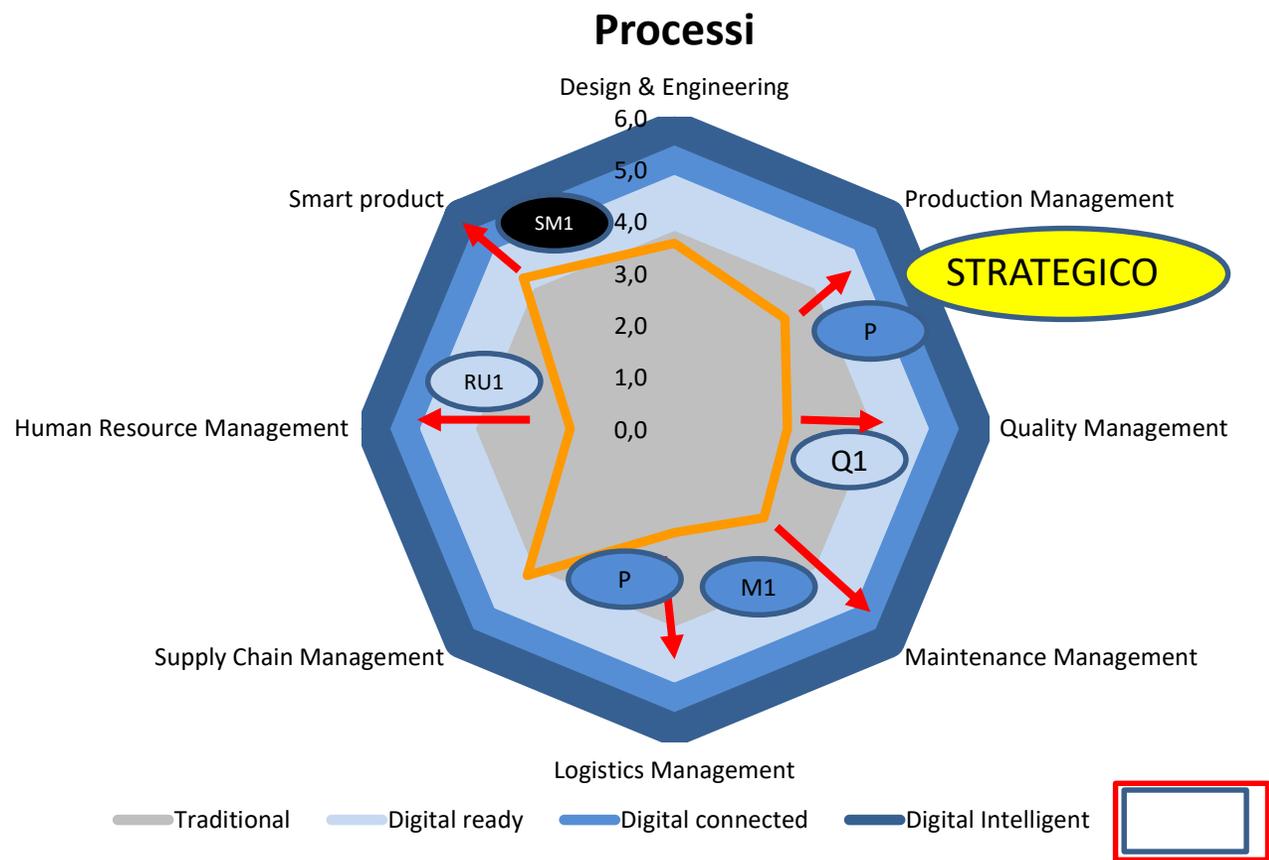
Assessment - 1°Semestre 2023



Dall'Assessment ai potenziali cantieri

Esemplificativo

DIGITAL ASSESSMENT - Digital Ready, Connected & Intelligent



Produzione:

P1 – Sviluppo/deployment del gestionale-MES

P2 – Sviluppo di un progetto strutturato di avanzamento commessa (project management)

P3 – Miglioramento programmazione e pianificazione produzione per riduzione mancanti (inclusa logistica)

Smart Product

SM1 – Valorizzare il data analytics e approfondire la servitizzazione di prodotto (transitare per un servizio avanzato di manutenzione)

Manutenzione

M1 – Sviluppo del servizio after sales

Risorse Umane

RU1 – Creazione cultura aziendale basata su lean e digital

Sales&Marketing

SM – Proseguire con determinazione quanto avviato e sviluppo configuratore

Supply Chain

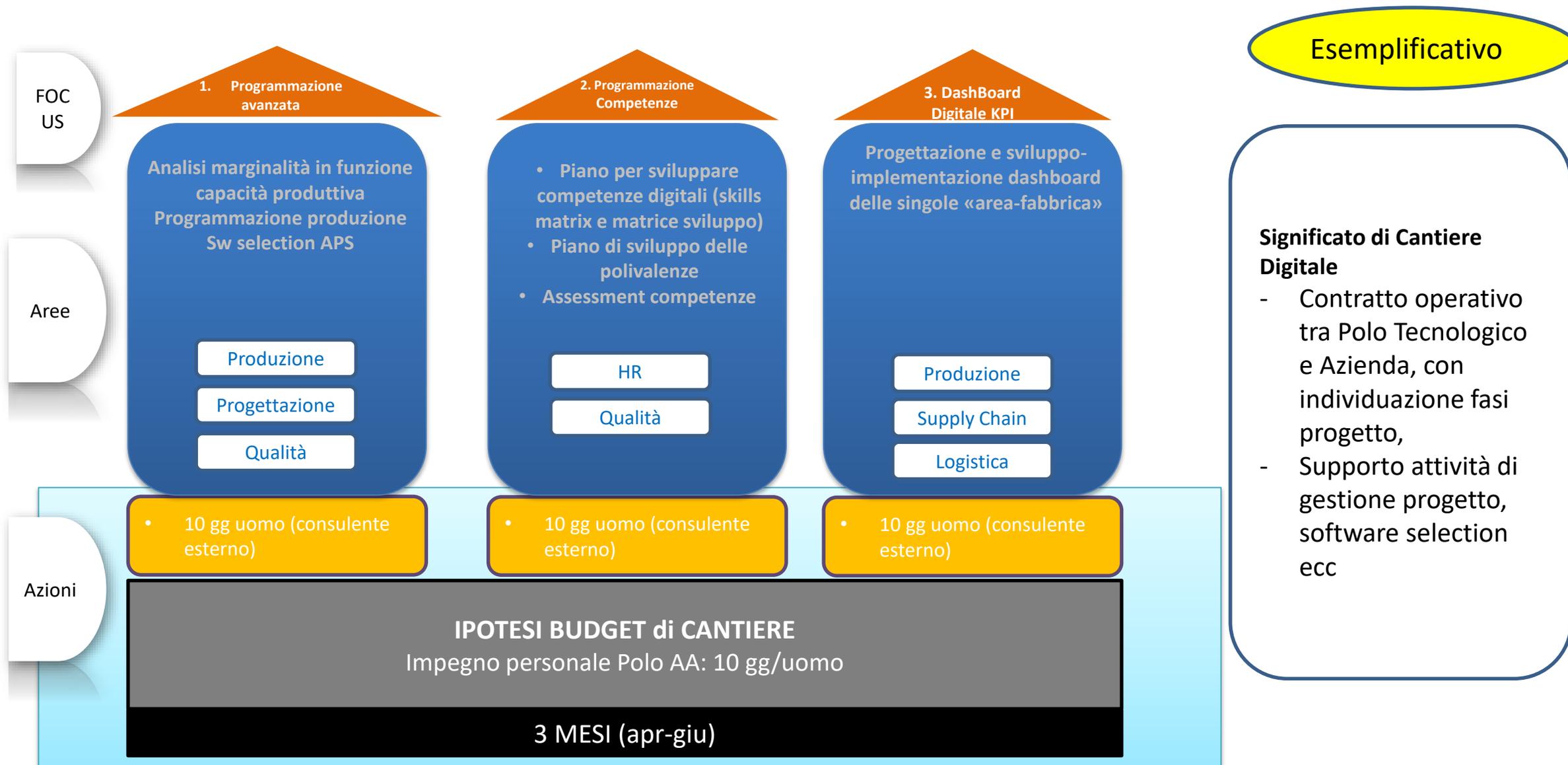
SC1 –

Aumentare visibilità con i fornitori strategici

Qualità:

Q1 – Introduzione sistema qualità

Raccomandazioni principali (potenziali cantieri)



Cantiere digitale: il modello per accelerare i progetti di digital transformation

Home > Esperti E Analisti

Condividi questo articolo



Buone pratiche di digital transformation: l'esperienza dei cantieri del Polo Tecnologico Alto Adriatico

Pubblicato il 08 Set 2022

Andrea Fornasier

Digital Project Manager - Polo Tecnologico Alto Adriatico

Massimiliano Bertetti

Strategic Business Unit Manager Innovazione 4.0 - Polo Tecnologico Alto Adriatico

Alessandra Bozzato

Collaboratrice Polo Tecnologico Alto Adriatico

<https://www.industry4business.it/esperti-e-analisti/cantiere-digitale-il-modello-per-accelerare-i-progetti-di-digital-transformation/>

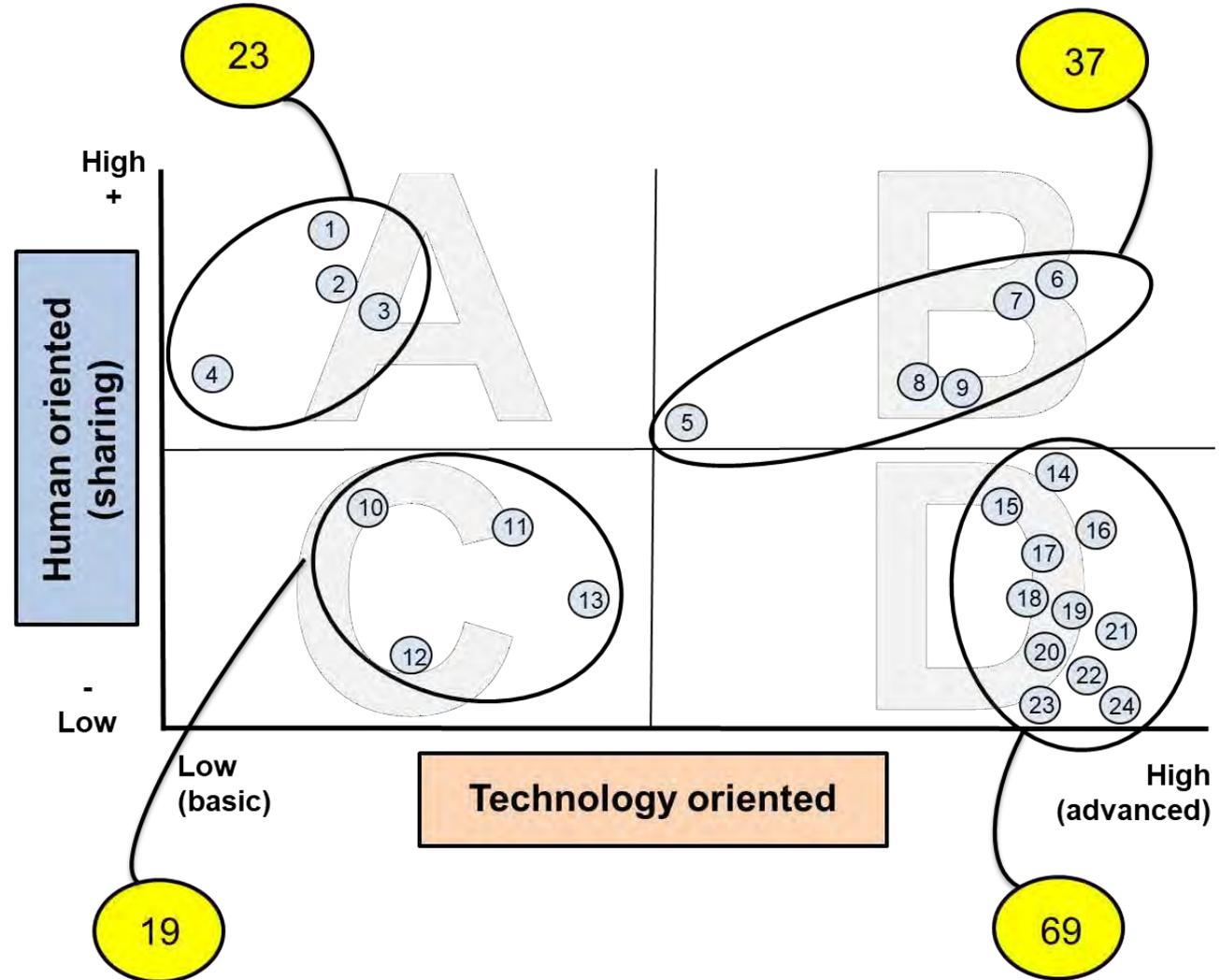
Mappatura soluzioni proposte e zoom di alcune proposte

Id.	Cluster	Numerosità
14	Introduzione/sviluppo Manufacturing Execution System (MES)	17
5	Cruscotto Key Performance Indicators	14
1	Creazione cultura aziendale basata su lean e digital	12
18	Warehouse Management System (WMS) + Tracking	10
24	Smart Product/Altro	8
16	Tecnologia	8
10	Codifica articoli ed etichettatura	7
19	e-Supply Chain Collaboration (eSCC)	7
9	Miglioramento pianificazione/schedulazione, anche attraverso software	7
8	Digital Standard Operating Procedures (SOP)	6
15	Introduzione/evoluzione CRM	6
6	Office Automation	6
23	Data Analytics	5
4	Strumenti Lean	5
12	Analisi mappatura processi produttivi ed efficientamento	4

7	Software per la gestione documentale	4
13	Introduzione soluzioni digitali per miglioramento Project Management commesse	4
3	Programmazione	4
11	Rendicontazione contabilità industriale	4
22	Business Intelligence (BI)	2
17	Digital Fleet Management	2
21	Digital Twin	2
20	e-kanban	2
2	Metodologia - Formazione	2
Non riportate nella matrice	Analisi mappatura processi d'ufficio	1
	Analytics produzione	1
	APP	1
	Cyber security	1
	Distinte basi	1
	PDM/PLM	1
	Portale clienti	1
	Altro	27
	Totale complessivo	

Matrice di posizionamento soluzioni proposte

- A**
1. Creazione cultura aziendale basata su lean e digital
 2. Metodologia-formazione tecnica
 3. Programmazione
 4. Lean
- B**
5. Cruscotto Key Performance Indicators
 6. Office Automation
 7. Software Documentale
 8. Digital SOP
 9. Miglioramento pianificazione/schedulazione, anche attraverso software
- C**
10. Codifica articoli ed etichettatura
 11. Rendicontazione contabilità industriale
 12. Analisi mappatura processi produttivi ed efficientamento
 13. Introduzione soluzioni digital per miglioramento Project Management su commesse
- D**
14. Introduzione/sviluppo MES
 15. Introduzione/evoluzione CRM
 16. Tecnologia
 17. Digital fleet management
 18. WMS + tracking
 19. eSCC
 20. e-kanban
 21. Digital twin
 22. Business Intelligence
 23. Data Analytics
 24. Smart Product



xx = numerosità complessiva

CANTIERI

Alcuni Cantieri, ovvero i progetti di trasformazione digitale, sono stati elaborati in un'ottica prodromica alla digitalizzazione in azienda ed hanno avuto come obiettivo la definizione dei principali processi aziendali.

- Supporto all'individuazione di specifiche per la progettualità di trasformazione digitale per operations, nello specifico su linee produttive, manutenzione e supply chain;
- Supporto alle attività di trasformazione digitale
- Supporto e individuazione scenario tecnologico Industry 4.0;
- Pre-fattibilità e brokeraggio relazionale per digitalizzazione processo produttivo;
- Business Process Reengineering.

Altri, invece, partono da premesse metodologiche solide per affrontare un percorso di digitalizzazione in diverse aree aziendali.

- Digitalizzazione della gestione personale e sviluppo sistema digitale di indicatori di performance;
- Digitalizzazione della gestione flotta e sviluppo sistema digitale di indicatori di performance
- Monitoraggio digitale delle performance aziendali e gestione della supply chain
- Integrazione digitale dei sistemi informativi
- Miglioramento dell'efficienza dell'area di produzione-magazzino in ottica digitale
- Miglioramento delle performance aziendali in logistica

Dal 2019 ad oggi sono stati elaborati e coordinati oltre 80 Cantieri

Cantieri in essere – 31.07.2023

Id	Descrizione
23c01	Software selection per nuovo sistema di gestione dell'avanzamento del processo produttivo
23c02	Raccolta dati macchine e monitoraggio performance impianti
23c03	Introduzione MES
23c04	Implementazione WMS
23c05	Accompagnamento adozione sistema di controllo qualità lungo supply chain
23c06	Progettazione Dashboard digital
23c07	Miglioramento processi d'ufficio attraverso adozione Lean&Digital (intro tools automation RPA etc)
23c08	Progettazione introduzione soluzione monitoraggio Flotte veicoli
23c09	Accompagnamento valutazione soluzioni wearable per remote maintenance
23c10	Codificazione magazzino al fine di migliorare/automatizzare la rendicontazione di cantiere
23c11	Cantiere Lean per miglioramento area controllo qualità al fine di introdurre soluzioni di automazione del controllo
23c12	Introduzione soluzione per migliorare visibilità ordini verso clienti e migliorare tracking del conto lavoro
23c13	Introduzione soluzione per WMS e gestione documenti di vendita da terminale portatile
23c14	Supporto software selection per integrazione sistema informativi (ERP, MES, WMS)
23c15	Monitoraggio impianti con sensorizzazione IOT
23c16	Implementazione manutenzione 4.0
23c17	Progettazione isola automatizzata in produzione
.....



**POLO TECNOLOGICO
ALTO ADRIATICO**

Polo Tecnologico di Pordenone
Andrea Galvani SCpA
via Roveredo, 20/b
33170 Pordenone
Italia

Massimiliano Bertetti
Responsabile BU Innovazione 4.0
Email: massimiliano.bertetti@poloaa.it
Cellulare: +39 334 9803126

www.polotecnologicoaltheadriatico.it